



Animer la transformation

OBJECTIFS

- ❑ Les clés d'interactions avec chacun des types d'acteurs de l'organisation
- ❑ La manière d'identifier et de piloter les indicateurs de mesure de la conduite du changement
- ❑ Les éléments de communication à mettre en œuvre en fonction des acteurs en jeu
- ❑ Les postures clés en lien avec le rôle

PROGRAMME

JOUR 1

Pouvoir, responsabilité et influence du responsable de la transformation

Matin
Echange entre pairs et identification des enjeux, et les jeux existants

Apport théorique sur les zones de pouvoir, de responsabilité et d'influence

Après-midi
Debrief collectif pour qualifier les interactions et zones d'action

Ancrage des apprentissages de la journée

JOUR 2

Construire et animer des réunions collaboratives

Matin
Définition : la réunion collaborative versus les autres réunions

Articulation des séquences collaboratives et classiques

Après-midi
Design, livrables et tempo : construction d'une réunion type.

L'animation et la posture

Ancrage des apprentissages, présentation du travail intersession et déclusion

JOUR 3

Mettre en œuvre et maintenir une méthodologie efficace

Matin
Debrief de l'intersession et réveil pédagogiques des notions vues

Comment être un garant méthodologique

Maitriser et alerter sur les rôles et responsabilités

Après-midi
Orienter et maitriser sa communication

Comment être certain de faire des 'usines à gaz' ?

Ancrage des apprentissages de la journée

JOUR 4

Comprendre les leviers d'action sur le lien et la communication

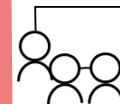
Matin
Faire du lien sans entrer dans le Triangle de Karpman

Connaitre son énergie et en apporter aux autres

Après-midi
Travail sur le portrait type de l'acteur de la transformation

Synthèse et ancrage des apprentissages de l'ensemble du cursus

MODALITÉS



Cours présentiel



+ Travaux d'intersession



NBRE DE PARTICIPANTS

6 à 12 personnes



DURÉE

4 modules de 7h à 8h



PUBLIC

Responsables de conduite du changement (Vision, digital, innovation, RSE...)



PRÉ-REQUIS

A minima 4 mois sur ce poste ou une expérience similaire



PRIX

3 900 € HT

Pour toute information liée au financement
CONTACTEZ-NOUS !



Laure RAYNAL

06 99 98 28 98

laure.raynal@lacoentreprise.fr



Nadège CORRION

06 99 29 28 99

nadège.corrion@lacoentreprise.fr



Magali DEVRED

06 50 95 96 94

magali.devred@lacoentreprise.fr