

ANIMER LA TRANSFORMATION

OBJECTIFS

- ❑ Comprendre les notions d'**influence et pouvoir** au service de la transformation
- ❑ Savoir utiliser **différentes clés d'interactions** en fonction des **types d'acteurs** de l'organisation
- ❑ Comprendre les **éléments de communication** en **fonction des acteurs en jeu**

PROGRAMME

Module 1 / 7h

Pouvoir, responsabilité et influence du resp. de la transformation

Echange entre pairs et identification des enjeux, et les jeux existants

Apport théorique sur les zones de pouvoir, de responsabilité et d'influence

Debrief collectif pour qualifier les interactions et zones d'action

Ancrage des apprentissages de la journée

Module 2 / 7h

Construire et animer des réunions collaboratives

Définition : la réunion collaborative versus les autres réunions

Articulation des séquences collaboratives et 'classiques'

Design, livrables et tempo : construction d'une réunion type

L'animation et la posture

Ancrage des apprentissages, présentation du travail intersession et déclusion

Module 3 / 8h

Mettre en œuvre et maintenir une méthodologie efficace

Debrief de l'intersession et réveil pédagogiques des notions vues

Comment être un garant méthodologique

Maîtriser et alerter sur les rôles et responsabilités

Orienter et maîtriser sa communication

Comment être certain de (ne pas) monter des 'usines à gaz' ?

Ancrage des apprentissages de la journée

Module 4 / 8h

Comprendre les leviers d'action sur le lien et la communication

Faire du lien sans entrer dans le Triangle de Karpman

Connaitre son énergie et en apporter aux autres

Travail sur le portrait type de l'acteur de la transformation

Synthèse, ancrage des apprentissages et test d'évaluation



MODALITÉS

Formation en présentiel
+ Travaux d'intersession



NBRE DE PARTICIPANTS

6 à 12 personnes



DURÉE

4 modules de 7 à 8h



PRÉ-REQUIS

Aucun



PUBLIC

Responsables de conduite du changement, managers transverses (Vision, digital, innovation, RSE...)



BUDGET

3 900 € HT / pers

Formation éligible
au financement **OPCO**

Contactez-nous :

03 20 400 593

contact@lacoentreprise.fr

www.lacoentreprise.fr